



Bringen Sie Klarheit in Ihre Ausrichtung - mit dem KMU*STAR

Strategie-Entwicklung für KMU

Sicher und klug entscheiden

Hat auch Ihr KMU mit erschwerten Rahmenbedingungen zu kämpfen, wie mit

- Veränderungen der Marktbedingungen durch Globalisierung?
- erhöhtem Wettbewerbsdruck?
- verstärktem Preiskampf?
- erhöhtem Innovationsdruck?
- permanentem Druck zur Reduktion der Produktionskosten?
- zunehmender Abhängigkeit von Grosskunden?
- Veränderungen von politischen oder rechtlichen Rahmenbedingungen?



Schon eine dieser Situationen kann Sie strategisch stark herausfordern.

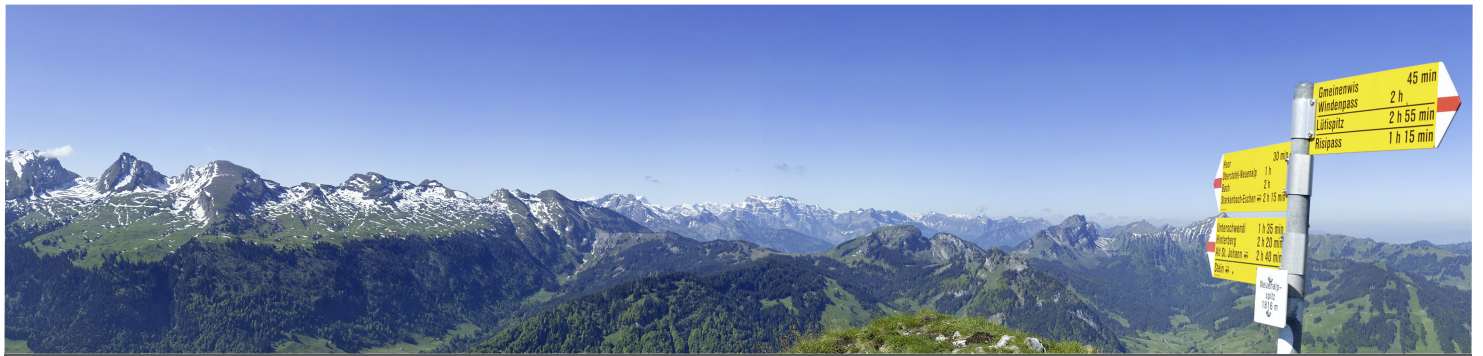
«Kopf runter und strampeln!»

«Gürtel enger schnallen!»

«Noch schneller, noch günstiger, noch besser!»

Solche Notrezepte reichen als Lösungsansätze nicht mehr. Denn operative Exzellenz wie «schneller, günstiger, besser» alleine ist noch keine Strategie! Gefragt sind sowohl ein systematischer wie auch pragmatischer Ansatz zur bewussten Zukunftsgestaltung. Nachhaltigen Erfolg erzielen KMU nur mit einer einzigartigen Positionierung und einer darauf ausgerichteten Wertkette.

Mit dem von uns entwickelten Werkzeug KMU*STAR-Navigator helfen wir Ihnen, eine einzigartige Wettbewerbsstrategie für Ihr Unternehmen zu entwickeln, damit Sie und Ihr KMU auf veränderte Rahmenbedingungen richtig und nachhaltig reagieren.



Angebot «Strategieentwicklung»

Als Prozessbegleiter und inhaltlicher «Sparing Partner» führen wir vier bis sechs Workshops mit Ihnen durch. Pro Arbeitsschritt erarbeiten Sie mit Ihrem GL-Team einen Entwurf, den wir mit Ihnen am Workshop intensiv diskutieren und weiterentwickeln.

- 1 Wir erfassen gemeinsam mit Ihnen die IST-Situation Ihrer Unternehmung und erarbeiten die strategischen Schlüsselfragen.
- 2 Im zweiten Workshop wird der Ausblick Ihrer Firma festgehalten: Welche Chancen und Gefahren sind zu erwarten und welche möglichen Szenarien leiten wir daraus ab?
- 3 Im dritten und vierten Workshop entwickeln wir mit Ihnen auf der Basis von IST-Situation und Ausblick strategische Alternativen für Ihr KMU und bewerten diese.
- 4 Der Verwaltungsrat entscheidet über die neu entwickelte Strategie.
- 5 Wir unterstützen Sie in der Entwicklung der notwendigen strategischen Massnahmen.
- 6 Vor Abschluss des Projektes prüfen wir gemeinsam mit Ihnen die Umsetzung der Strategiemassnahmen.

Ihr zeitlicher Beitrag umfasst die Teilnahme an den Inhouse-Workshops und die notwendigen Vorbereitungen.

Strategisch handeln

Der KMU*STAR

Der KMU*STAR-Navigator (Handbuch mit integrierter Software) unterstützt Ihr KMU bei der Entwicklung Ihrer einzigartigen Wettbewerbsstrategie. Unsere mehrjährigen Erfahrungen bei über einhundert KMU zeigen klar, dass mit Hilfe des KMU*STAR-Navigators (www.kmu-star.ch) auch in kleineren und mittleren Unternehmen innert nützlicher Frist und mit vernünftigem Aufwand eine umsetzungsorientierte Strategie entwickelt werden kann.

Strategie entwickeln ohne externe Begleitung?

Sie finden den KMU*STAR interessant, möchten aber den Strategieprozess ohne externe Projektbegleitung durchführen? Wir bieten Ihnen ein spezifisch auf den KMU*STAR ausgerichtetes Coaching, das Ihnen ermöglicht, den Strategieprozess mit dem Instrument KMU*STAR selbstständig durchzuführen. Sie erhalten vorgängig der ersten drei Workshops ein Coaching, welches Ihnen den Inhalt und die kritischen Punkte, den Nutzen und das Ziel des anschliessenden Schrittes im KMU*STAR vermittelt. Nach den Workshops besprechen wir mit Ihnen die Ergebnisse und geben Ihnen Empfehlungen zum weiteren Vorgehen.

«Das professionelle Coaching im Vorfeld der internen Strategieworkshops und die Reflektion der Ergebnisse der Geschäftsleitung ermöglichten mir als Geschäftsführer, den Strategieprozess effektiv und effizient zu steuern. Die konsequente Anwendung des KMU*STAR hat uns geholfen, innert nützlicher Frist und mit vernünftigem Aufwand selbstständig eine umsetzungsorientierte Strategie zu entwickeln, die neue Perspektiven aufgezeigt.»

Jan Martel, Geschäftsführer Martel AG St.Gallen

«Der KMU*STAR erfüllt meine Ansprüche an ein Strategiewerkzeug voll und ganz: Der genau definierte Prozess sorgt für Zielsicherheit und Orientierung während der Strategieentwicklung, und mit dem Foliensatz erarbeitet man sich ein geeignetes Führungsinstrument für überzeugende Kommunikation und effektive Umsetzung.»

Marcel Müller, CEO Obrist interior AG, Luzern

Ihre Vorteile

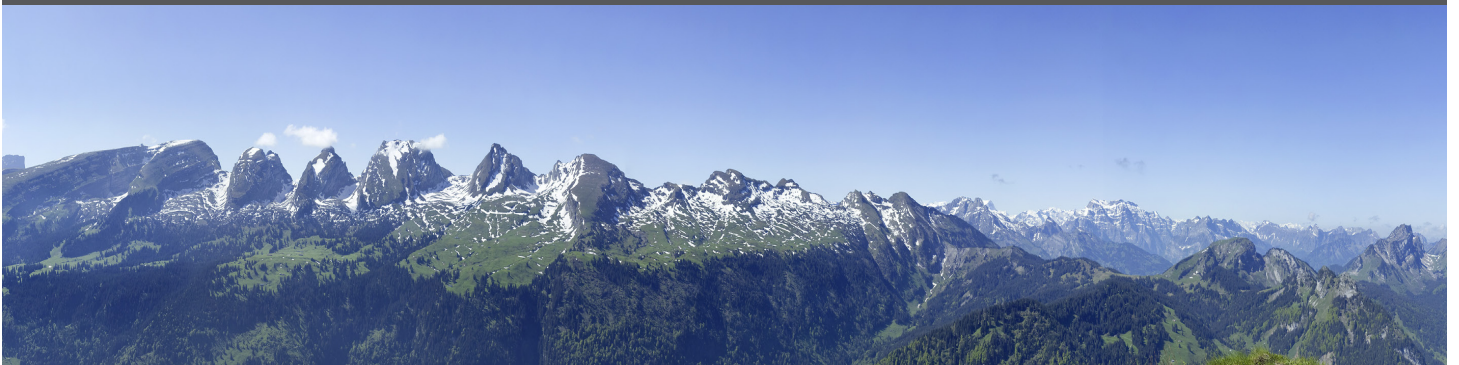
Ihr Werkzeugkasten für die erfolgreiche Strategie

Der KMU*STAR ist ein effizienter und umsetzungsorientierter Ansatz zur bewussten Zukunftsgestaltung. Entstanden aus einem vom Bund geförderten Forschungsprojekt und wissenschaftlich fundiert, wurde er speziell auf die Bedürfnisse von KMU zugeschnitten.

Sie profitieren von unseren Leistungen, indem

- Sie einen ganzen Strategieprozess unter Begleitung erfahrener Experten durchlaufen
- Ihre Führungskräfte und Mitarbeitenden stark in den Prozess der Strategieentwicklung eingebunden werden
- Sie eine konsensuale Lösung erreichen können
- Ihre Strategie von den Mitwirkenden mitgetragen wird
- Sie innert nützlicher Frist eine Strategie vorliegen haben und direkt anschliessend Umsetzungsmassnahmen definieren können
- Sie die strategische Management-Kompetenz innerhalb der Geschäftsleitung weiterentwickeln können

Brechen Sie auf zu neuen Horizonten. Wir sorgen für den freien Blick auf die wesentlichen Entscheidungspunkte.



Ihre Partner

Nennen Sie uns bitte nicht Unternehmensberater...

...denn unser Engagement geht weit über das hinaus, was Sie bisher von einem Beratungsspezialisten erwarten durften. Wir gehen näher ran, beraten tiefer, sind für Sie berechenbar, absolut zuverlässig und termintreu. Gemeinsam mit Ihnen und Ihren Mitarbeitenden erarbeiten wir wissenschaftlich fundierte Entscheidungsgrundlagen für zielgerichtete, tragfähige Lösungen.

Sie profitieren direkt von unserer anerkannten Fachkompetenz und langjährigen Praxiserfahrung aus über 200 erfolgreichen Projekten. Wir bündeln Ihre und unsere Kompetenzen und bilden so ein Team, das nur schwer zu schlagen ist. Der erste Schritt zum Erfolg liegt nun an Ihnen.

Angebote

Auf Ihre Bedürfnisse ausgerichtete Projekte in den Bereichen:

Strategiemanagement

- Strategien für KMU
zum Beispiel Entwicklung und Umsetzung mit dem KMU*STAR oder Strategiereviews

Projektmanagement

- Organisationsentwicklung
zum Beispiel betriebswirtschaftliche Analysen, Aufbau Controlling oder Businesspläne
- Qualitätsmanagement
zum Beispiel Einführung von ISO oder EFQM, Prozessanalysen oder Schulungen
- Marktforschung
zum Beispiel Zufriedenheitsanalysen von Mitarbeitenden und Kunden, Image- oder allgemeine Marktabklärungen

Rückfragen und Kontakt

Forrer Lombriser & Partner AG
Pestalozzistrasse 2, 9001 St.Gallen
Telefon 071 272 65 65
info@forrer-lombriser.ch
www.forrer-lombriser.ch
www.kmu-star.ch

Forrer Lombriser & Partner



Strategie- und Projektmanagement