



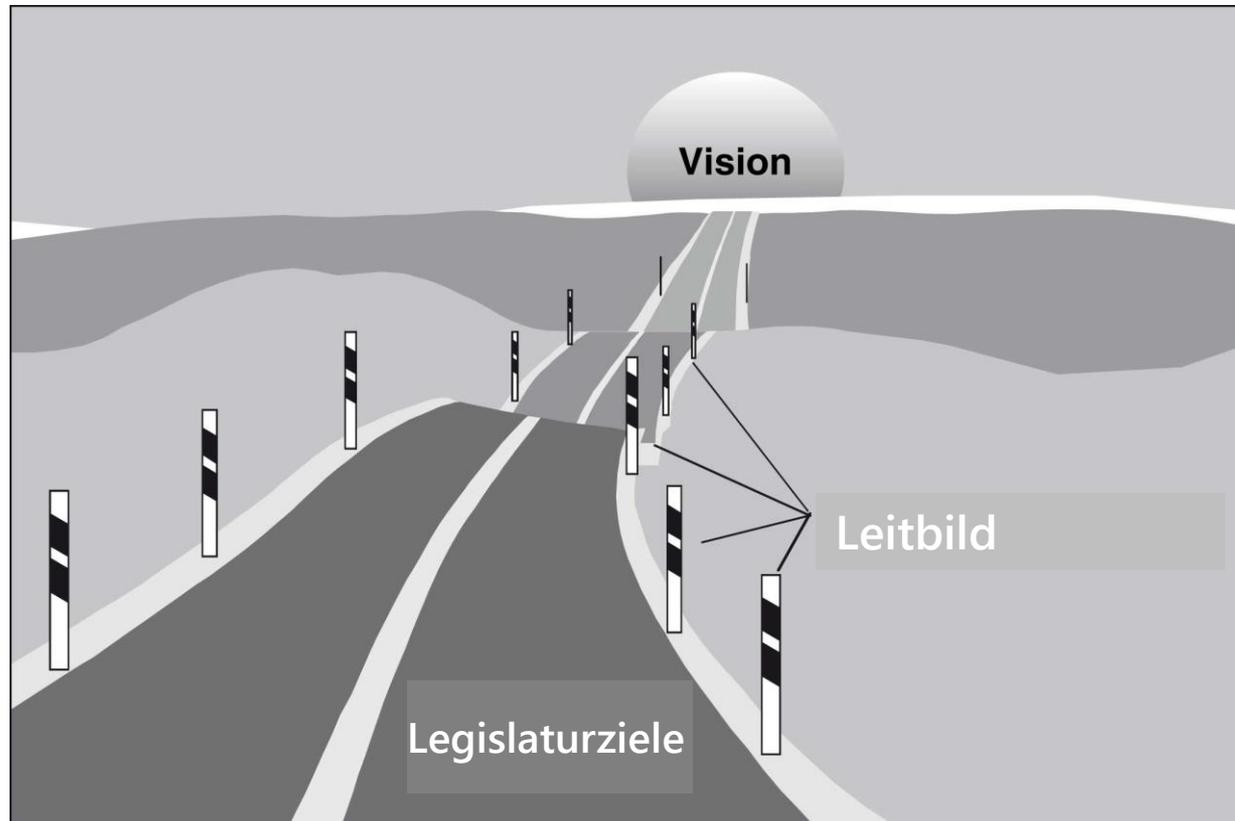
Fachtagung vom Dienstag, 15. September 2020

Was kann man in vier Jahren erreichen?

Legislaturziele und Umsetzung

Was kann man in vier Jahren erreichen?

Vision, Leitbild und Legislaturziele



Was kann man in vier Jahren erreichen?

Unsere Vision

Glückhausen ist als lebenswerte, weltoffene, ökologische und innovative Stadt das wirtschaftliche, kulturelle und gesellschaftliche Zentrum der Region.

Unsere Leitplanken (Leitbild)

Glückhausen soll ein gesunder Lebensraum für Menschen sein. Dieser wird so gestaltet, dass er die Bedürfnisse nach Geborgenheit, Sicherheit und Entfaltungsmöglichkeiten heute und künftig zu erfüllen vermag. Gesundheitsfördernde Umweltbedingungen und ein menschliches Mass bei der Weiterentwicklung der Stadt sind wesentliche Voraussetzungen dazu. Gefordert ist aber auch ein Bewusstsein für mitverantwortliches Teilhaben am Lebensraum. Toleranz, Integrationskraft sowie Pflege der Menschlichkeit verleihen dem Lebensraum zusätzliche Qualität.

Was kann man in vier Jahren erreichen?

Unsere Legislaturziele

Auszug Legislaturziele:

- Die Wohnraumstrategie als Grundlage für die zukünftige Wohnungspolitik ist mit Massnahmen und einer Umsetzungsplanung erarbeitet.
- Eine Liegenschaftenstrategie mit Umsetzungsplan ist entwickelt und erste Massnahmen sind umgesetzt.
- Die Neugestaltung des Marktplatzes mit Kirche, Rathaus und Unterführung ist geklärt.
- Die räumlichen Vorstellungen für die künftige Entwicklung des Stadtteils Ost sind geklärt.
- Das Gebiet Bahnhof Süd ist nach Massgabe der Testplanung in Entwicklung

Was kann man in vier Jahren erreichen?

Realisierbarkeit

Beispiel Verselbständigung Alterseinrichtungen: «Die städtischen Alterseinrichtungen und die Alterssiedlung im Tal sollen in eine gemeinnützige Aktiengesellschaft ausgegliedert werden.»

Frage: Ziel ambitiös oder „überheblich“?

Beispiel Umsetzung Umfahrung: „Die Umfahrungsstrasse West ist konzipiert, durch das Volk verabschiedet und umgesetzt“

Frage: Ziel ambitiös oder „überheblich“?

Was kann man in vier Jahren erreichen?

Leuchtturm – Beispiel „Sportsclinic Switzerland“

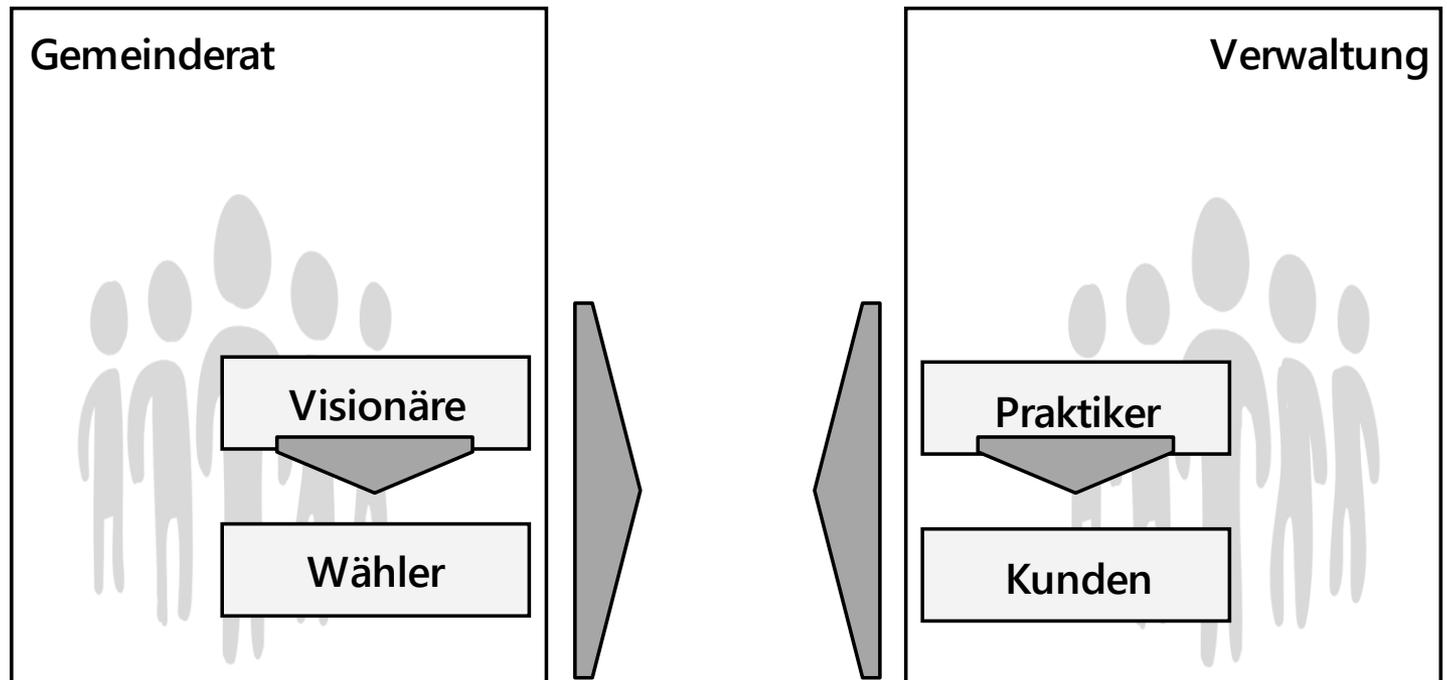


Ausgangslage

- Altersheim der Gemeinde
 - Schliessung Altersheim nach schlagzeilen-trächtigen Schikanierungsvorfall 2015
 - Gemeinde hoch verschuldet
-
- ⇒ Anfrage Investor für Leuchtturmprojekt!
 - ⇒ 50 Arbeitsplätze und Volumen 15 Mio.
 - ⇒ Geschäftsmodell undurchsichtig
 - ⇒ Landwirtschafts-/Landschaftsschutzzone
 - ⇒ Italienischer Stararchitekt
 - ⇒ Vorprojekt oder Machbarkeitsstudie nicht vorhanden

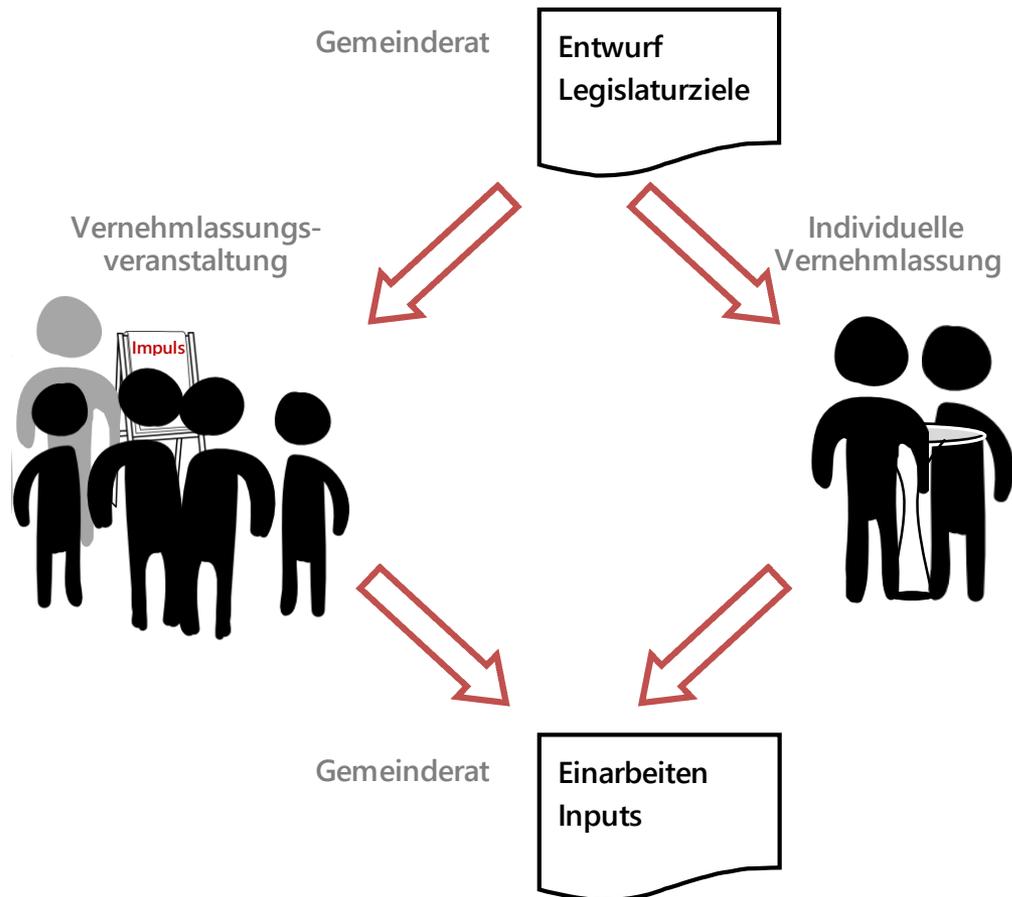
Was kann man in vier Jahren erreichen?

Unterschiedliche Perspektiven



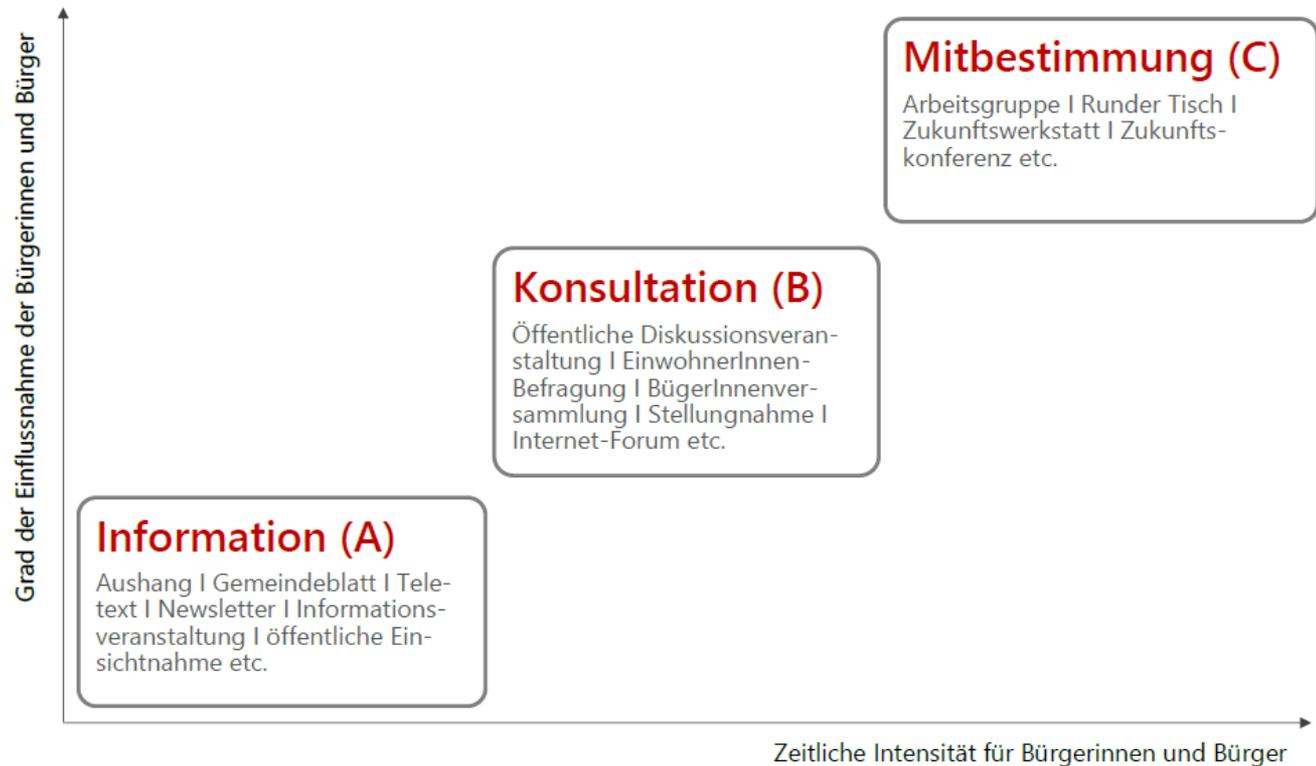
Was kann man in vier Jahren erreichen?

Einbezug von Amtsleitenden



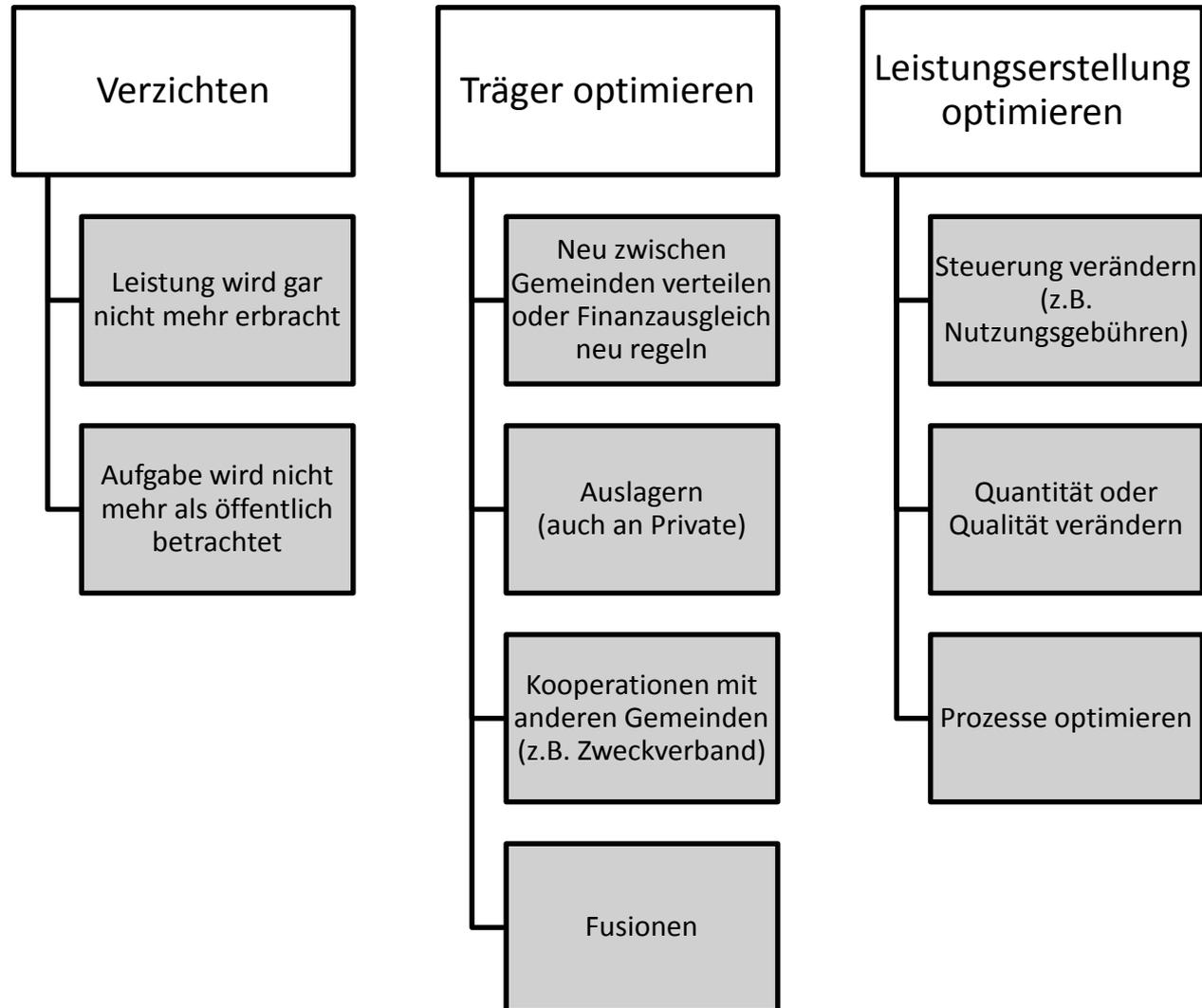
Was kann man in vier Jahren erreichen?

Wie viel Mitwirkung soll es sein?



Was kann man in vier Jahren erreichen?

Ansatzpunkte von Reformen öffentlicher Aufgaben



Quelle: In Anlehnung an Steiner R. Führungsmodelle und -organisation in Schweizer Gemeinden. Gemeindeverwaltung im Wandel. Vortrag, Lenzburg, 23. September 2014.

Was kann man in vier Jahren erreichen?

Wie kommunizieren wir die Ziele der Gemeinde?

Bevölkerung



Für Familien und junge Erwachsene sowie Personen unterer Einkommensgruppen sind geeignete Rahmenbedingungen geschaffen und Angebote bereitgestellt.



Mindestens ein geeignetes Grundstück mit dem Ziel, günstigen Wohnraum / Familienwohnungen zu schaffen, ist einer Bauträgerschaft übergeben.

Nachhaltigkeit

Nachhaltigkeit ist ein übergeordnetes Thema, in sämtlichen Teilbereichen beachtet werden s

uen

icht eine Siedlungsentwicklung
hstum von Arbeits- und

nung ist abgeschlossen.

Regionale Zusammenarbeit



Die Gemeinde ist als Subzentrum im Bezirk etabliert.



Kooperationen und Zusammenlegungen in Bereichen mit Synergiepotenzial, Leistungsverbesserung oder wirtschaftlichem Vorteil sind proaktiv evaluiert und verbindlich auf Stufe Gemeinderat entschieden.

ist in der Gemeinde der
er.

Was kann man in vier Jahren erreichen?

Herausforderungen für Umsetzung

1. «Inspirierende» Führung(spersonen)
2. Klare Etappenziele
3. Prioritäten setzen
4. Gemeinsame Projektplanung
5. Arbeiten mit Pilotprojekten

Was kann man in vier Jahren erreichen?

Herausforderungen für Umsetzung

6. Umsetzung steuern
7. Initiative fördern
8. Nachfragen bei Anspruchsgruppen
9. Verantwortung delegieren (inkl. Kompetenzen)